

食品卫生监督管理工作中的 ABC 管理

张如成 杨佳娟 福建省云霄县卫生防疫站 (363300)

食品卫生管理工作繁杂,应根据实际情况科学地确定工作重点进行分类管理。1989 年以来我们应用 ABC 管理法进行尝试,有了点粗浅认识。

1 原理与方法 ABC 管理法亦称重点管理法或分类管理法,是把某一具体管理对象按影响因素等进行分析排队,划分为 ABC 三

一般累计百分数为 90—100%。累计百分比在 A 类区有冰水类、冰棒,其中冰水类是关键中的关键;累计百分比在 B 类区的有雪糕、冰淇淋;其余品种在 C 类区,是 C 类。

2.4 进行分类的管理 进行 ABC 分类仅仅是分类管理的开始。主要和大量的工作是分类后的管理控制,这是能否出效益的关

县冷饮食品例行卫生监测检验的数据进行统计,并以其中的不合格数为影响因素进行整理:(1)计算各品种的不合格数并按数目大小排列;(2)计算各品种的不合格数占总不合格数的百分比;(3)计算各品种的不合格数累计

饮料制作的原料水、配料、制冷、装杯等因素中,原料水是关键因素;在冰棒制作的配料、煮料、灌模、冷冻、脱模、包装等因素中,冷冻是关键因素。我们与厂家一起攻关,首先解决这两个问题,再解决其他问

图。(3)在各项目相应位置上标出表中累计百分比的点,并用折线连接,即为巴氏曲线;在百分比 80、90、100 处各画一条水平虚线标示 ABC 分类区。(图省略)

2.3 进行 ABC 分类 ABC 管理法的分

理是运动变化的。在某项 ABC 管理中,旧的 A 类问题基本解决后, B 或 C 类中的若干因素就会上升为新的 A 类因素,由此就应对该监督对象重新进行 ABC 分类和管理,使管理进入下一个循环,更高层次的循环。